

Programme de formation Gestion en mode multiprojets

• Objectifs

Cette formation vous apportera les compétences nécessaires pour anticiper, planifier, gérer et assurer le suivi de vos projets informatiques, et vous permettra d'acquérir une vision globale de votre portefeuille de projets afin de les piloter de façon efficace et efficiente.

• Pré requis

Bonnes connaissances de l'univers de la gestion de projets en entreprises.

• Durée

4 jours

• Public

Chefs de Projet, Décideurs informatiques

• Plan de formation

L'approche multiprojets

Gestion de projet, les bases
La typologie des projets informatiques.
Les processus d'optimisations

La synergie entre projets et stratégie globale

La prise en compte de la stratégie d'entreprise
La mise en place d'un management de projet transversal
L'alignement des projets informatiques avec les objectifs stratégiques
Etablir la cartographie des projets
Prioriser les différents projets
Typologie de la sélection des projets : approche stratégique, approche financière, approche par la gestion du risque.
L'approche financière : Notion de Return On Invest et Expected Monetary Value.
L'approche par les gains.
Evaluation du cout et des recettes.

L'étude préliminaire

Etude des différents clients
Intervention du PMO (project management office)
Typologie des organisations
Etude de l'adéquation charge/capacité.
Les objectifs : adéquation charge/capacité.
Maîtriser les couts et les délais.
Uniformisation des processus de suivi des

couts et délais.

La structure des différents projets.
Synchronisation des calendriers.
Typologie des couts et ressources.

Etablir un planning en mode multi-projets

Les différentes techniques de planification
Les différents niveaux de planification : stratégique, tactique et opérationnel
Utiliser les paramètres clés.
L'affectation des ressources aux objectifs.

Manager en multi-projets de façon efficace

Optimiser le team management : quels rôles pour quelles tâches ?
Contourner les obstacles à la planification.
Les sources de résistance et de conflits.
Gérer les ressources (temporelles, financières, matérielles) de façon optimale.
L'idéologie de l'homme-mois.
Encourager l'émulation des équipes.
Créer la synergie des différents projets
Equilibrer les différents projets entre eux et avec les activités courantes
Communiquer en mode multi-projets

Suivi du cours des projets et adaptation du planning

Les indicateurs de suivi
Ajuster le suivi.
Mesurer l'impact des changements de

Sparks.

trajectoire
Gestion de l'impact.
Conserver l'équilibre avec le budget alloué.

Etablir un tableau de bord multi-projets

Qu'est-ce qu'un tableau de bord ?
Modèles de construction d'un tableau de bord.
Connexion entre les niveaux du tableau de bord.
Rôle du comité de pilotage
Adaptation du tableau de bord à destination du comité de pilotage (reporting...)

Mécanismes et outils de gestion en mode multi-projets

Le logiciel de gestion de projet MS Project.
Hiérarchisation des projets.
Affectation des ressources.
Les tâches récapitulatives dans MS Project.
La solution Project Server.
Quelle solution pour quel projet ?
Paramétrage des différentes solutions.
Optimisation de la communication sur les projets.
Quels outils pour qualifier et sélectionner les projets ?
Suivre les performances et concilier les projets.
Capitalisation l'expérience acquise au cours du projet.